

# Kommunale Autonomie und Demokratie vor aktuellen Herausforderungen

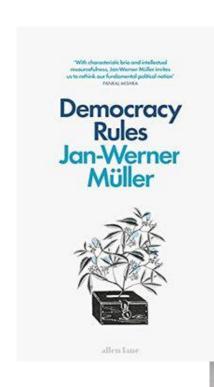
Prof. Dr. Nathalie Behnke, TU Darmstadt

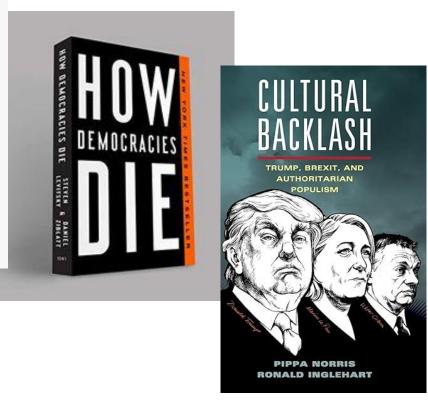
Professorengespräch des Deutschen Landkreistages

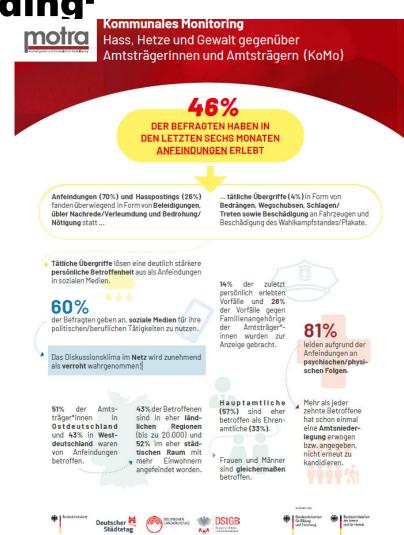
Kreishaus Celle, 27. Februar 2024



Herausforderung: ,Democratic Backsliding'



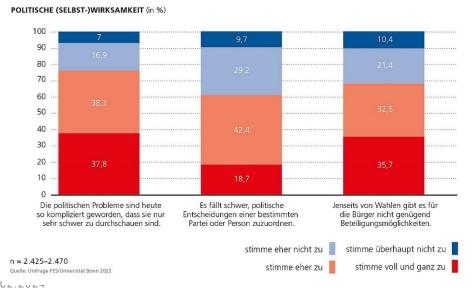


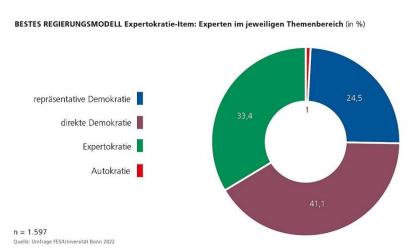




# Diagnose: demokratiebedrohende Tendenzen

- Populistische Parteien mit demokratiefeindlicher Ideologie gewinnen zunehmende Unterstützung – Ziel: Umbau der Institutionenordnung
- Der Grundkonsens über Werte im demokratischen Umgang zerfällt (Verrohung, Intoleranz, Gewalt, beschleunigt über soziale Netzwerke)
- Gesellschaftliche Polarisierung und Demokratieverdrossenheit









# Wo kommt die kommunale Autonomie ins Spiel?

- Zentrale Rolle der Kommunen als Nukleus der Demokratie
- kommunale Handlungsfähigkeit setzt aber Autonomie voraus!
- ➤ Leitthese meines Vortrags: Kommunen sind die wichtigsten Produzenten von Input- und von Output-Legitimation in unserer Demokratie; diese Rolle können sie aber nur ausfüllen, wenn sie über hinreichende Autonomie verfügen.



### Struktur der Präsentation

- Konzeptionelle Klärungen
  - Kommunale Autonomie
  - Demokratische Legitimation
- 2. Kommunalautonomie und demokratische Legitimation
- 3. Illustration des Arguments drei Beispiele
  - Nachhaltige Stadtentwicklung
  - Flüchtlingsintegration
  - Wohnraumpolitik
- 4. Fazit



### **Kommunale Autonomie**

- **Def. (territoriale) Autonomie**: Möglichkeit, Policy-Entscheidungen unabhängig (von anderen Ebenen/ politischen Einheiten) zu treffen, um sie Bedürfnissen und Präferenzen der eigenen Bürgerschaft anzupassen
- Kombination aus
  - politischer Autonomie (Recht, Entscheidung ohne Einmischung anderer zu treffen) und
  - fiskalischer Autonomie (Selbstbestimmung über Einnahmen und Ausgaben)
  - ➤ Selbstbestimmung: hinreichend hohe und berechenbare (von Willkür anderer unabhängige) Einnahmen, um Autonomie bei Ausgaben realisieren zu können
- Vorteile kommunaler Autonomie:
  - Responsivität und Verantwortlichkeit politischer Entscheider\*innen gegenüber Wahlbevölkerung
  - effiziente Ressourcenallokation
  - höhere Zufriedenheit der Bevölkerung



### **Messung Kommunale Autonomie**

- Local Authority Index (Ladner et al. 2020; <a href="http://local-autonomy.andreasladner.ch/">http://local-autonomy.andreasladner.ch/</a>)
- 1.Legal autonomy (LA): The legal status and protection of local governments
- 2. Political discretion (PD): The formal distribution of power and the effective decision-making competences with respect to services delivery
- **3.Policy scope (PS)**: The scope of services for which local governments are responsible
- **4. Financial autonomy (FA)**: the financial resources available locally and the possibility to decide on their sources
- 5. Organisational autonomy (OA): the free organisation of local political arenas and administration
- 6.Non-interference (NI): the extent of liberty left by higher levels of government in their control
- **7.Access (AC)**: the degree of influence of local governments on political decisions at higher levels of government



### **LAI 2020**

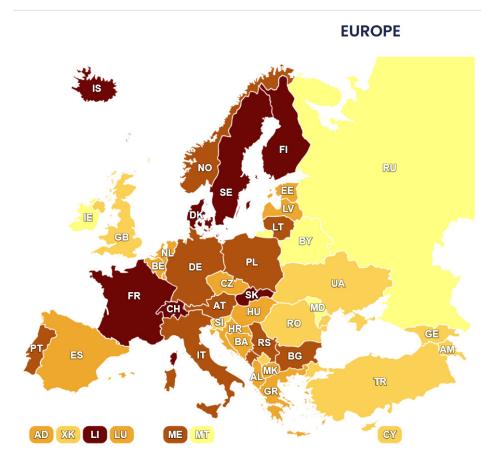
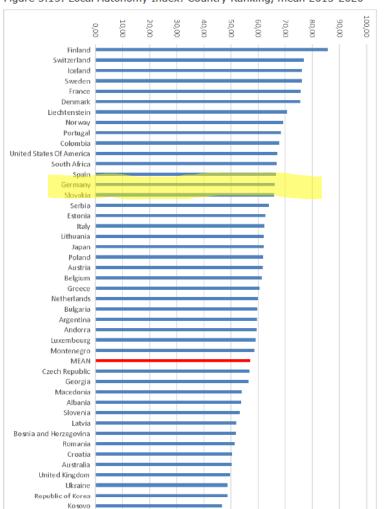


Figure 5.15: Local Autonomy Index: Country Ranking, mean 2015-2020



Deutschland: 66,7 von 100 möglichen Punkten

Quelle: Ladner A., Keuffer N., Bastianen A. (2021), Local Autonomy Index in the EU, Council of Europe and OECD countries (1990-2020). Release 2.0. Brussels: European Commission. <a href="https://ec.europa.eu/regional\_policy/en/information/publications/studies/2021/self-rule-index-for-local-authorities-in-the-eu-council-of-europe-and-oecd-countries-1990-2020">https://ec.europa.eu/regional\_policy/en/information/publications/studies/2021/self-rule-index-for-local-authorities-in-the-eu-council-of-europe-and-oecd-countries-1990-2020</a>



### **Demokratische Legitimation**

- Legitimation als zugeschriebenes Konzept: existiert in der Wahrnehmung der Legitimationsgeber
- Fritz W. Scharpf (1970, 1997, 1999): Komplexe Demokratietheorie
  - Input-Legitimation: Beteiligung der Bürger an Entscheidungsfindung (original: in den etablierten Institutionen der repräsentativen Demokratie; neuer: erweitert um direkt-partizipative Verfahren)
  - Output-Legitimation: Erfolgreiche Problemlösung; zuverlässige Erstellung öffentlicher Güter und Dienstleistungen (neuer: evtl. glaubwürdige Problembearbeitung?)



# Kommunalautonomie und demokratische Legitimation

- Herausgehobene Stellung der Kommunen für die Sicherung demokratischer Legitimation
  - besonders gefordert
  - besonders geeignet
  - besonders prekär

#### aufgrund von

- unmittelbarer Erfahrbarkeit von Staatshandeln
- Nähe, Responsivität und Verantwortlichkeit politischer Entscheidungsträger
- überragender Rolle in der Produktion von Gütern und Leistungen (output)
- Anforderungen und Potenziale direktdemokratischer Beteiligung (input)
- ➤ Responsive und problemangemessene Politikgestaltung braucht politische und finanzielle Autonomie



# **Bsp. Nachhaltige Stadtentwicklung**

- SDG's "Think global, act local" ⇒ Aufgabe der lokalen Ebene
- Hohe Handlungsspielräume, aber keine Pflichtaufgabe (Kosten!)
- Querschnittsthema: Freiraum, Wohnraum, Verkehr, Infrastruktur, Quartiersentwicklung, Energie, Wasser, Bildung, Kreislaufwirtschaft ... ⇒ interne und externe Koordination
  - wird von Teilen der Bürgerschaft gefordert, aber
  - bringt Zumutungen mit sich (z.B. Verkehrsberuhigung, Begrünung) ⇒ gesellschaftliche Konflikte und Polarisierung
  - angemessene Form der Beteiligung ermöglichen (input)
  - effektive Problembearbeitung leisten (output)
- ➤ Notwendigkeit, Chancen und Risiken für demokratische Legitimation





12

# **Bsp. Flüchtlingsintegration**

- Local turn' in der Integrationsforschung ⇒ Aufgabe der lokalen Ebene
- Mittlere Handlungsspielräume bei hohem Problemdruck (Kosten!)
- Querschnittsthema: Wohnen, Sprache, Aufenthalt, Bildung, Arbeit,
  Gesundheit, Soziales ... ⇒ interne und externe Koordination
  - wird von Teilen der Bürgerschaft massiv abgelehnt ⇒ gesellschaftliche Konflikte und Polarisierung
  - Akzeptanz schaffen (intensive Kommunikation, Probleme thematisieren, transparenter Umgang mit Interessenkonflikten)
  - Hilfsbereitschaft der Bevölkerung einbinden
  - effektive Problembearbeitung leisten (output)
- ➤ Notwendigkeit, Chancen und Risiken für demokratische Legitimation





# **Bsp. Wohnraumpolitik**

Historie der Privatisierung kommunalen Wohnraums – vorsichtige Trendwende

Hoher Handlungsdruck, hohe Kosten, mittlere Spielräume (Rechtsrahmen

durch Bund und Länder vorgegeben)

- Querschnittsthema: Wohnraumpolitik als Schlüssel für Quartiersentwicklung und Sozialintegration
  - Breiter Konsens in der Bevölkerung
  - Chancen partizipativer Quartiersgestaltung (input)
  - Chancen sozialer Nachhaltigkeit (output)
- ➤ Notwendigkeit, Chancen, kaum Risiken für demokratische Legitimation





### **Fazit**

- Hohes Potenzial für Kommunen, demokratische Legitimation zu steigern
  - Input-Legitimation: Beteiligung der lokalen Bevölkerung (Achtung! angemessene Beteiligungsverfahren; kein Allheilmittel)
  - Output-Legitimation: effektive Problemlösung oder jedenfalls Problembearbeitung mit spürbaren Verbesserungen für die Bevölkerung
- Voraussetzung: Autonomie
  - politische/ rechtliche Handlungsspielräume und Nicht-Einmischung höherer Ebenen; und
  - finanzielle Handlungsspielräume (gesicherte unkonditionale Einnahmen sind wichtiger als ,eigene' Einnahmen!)
- Risiken: Erhöhte Delegitimation
  - Umgang mit Interessenkonflikten, Polarisierung
  - keine kurzfristig erkennbaren Verbesserungen, Frustration
- Leadership und Governance als Voraussetzung für gutes Policymaking



15

# Verzeichnis der Bildquellen

- Folie 2: diverse Buchcover <a href="http://www.medimops.de">http://www.medimops.de</a>; motra: <a href="https://www.motra.info/publikationen/motra-monitor/">https://www.motra.info/publikationen/motra-monitor/</a>
- Folie 3: Studie FES "Demokratievertrauen in Krisenzeiten" (2023), <a href="https://www.fes.de/studie-vertrauen-in-demokratie">https://www.fes.de/studie-vertrauen-in-demokratie</a>
- Wahlplakat Sesselmann: tagesschau.de
- Folie 8: Local authority index: <a href="http://local-autonomy.andreasladner.ch/">http://local-autonomy.andreasladner.ch/</a>
- Folie 11: Lebendiges Grün: <a href="https://www.kommunaldirekt.de/gruen-in-die-stadt-warum-kommunen-fuer-stadtgruen-aktiv-werden-muessen/">https://www.kommunaldirekt.de/gruen-in-die-stadt-warum-kommunen-fuer-stadtgruen-aktiv-werden-muessen/</a>
- Folie 12: Flüchtlingsaufnahme, Deutschlandfunk Kultur,
  <a href="https://www.deutschlandfunkkultur.de/gefluechtete-stellen-eilantraege-chaos-am-berliner-lageso-100.html">https://www.deutschlandfunkkultur.de/gefluechtete-stellen-eilantraege-chaos-am-berliner-lageso-100.html</a>
- Folie 13: GWG Stadtentwicklung: <a href="https://www.gwg-halle.de">https://www.gwg-halle.de</a>